



Муниципальное
казенное учреждение
«Районное управление образования
муниципального образования
«Кяхтинский район»
(МКУ «Районное управление
образования»
МО «Кяхтинский район»)

Нютагай засагай һангай эмхи
зургаан «Хяагтын аймаг»
гэһэн нютагай засагай
байгууламжын болбосоролой
аймагай хүтэлбэри

П Р И К А З

21.11.2025г.

№126

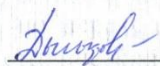
г. Кяхта
§1

«Об утверждении муниципального Плана мероприятий
(дорожной карты) по переходу школ МО «Кяхтинский район»
в эффективный режим функционирования» в 2026 году»

В соответствии с приказом Министерства образования и науки Республики Бурятия от 14.11.2025 №1382 «Об утверждении списка школ с низкими образовательными результатами и школ, находящихся в зоне повышенного и умеренного рисков снижения образовательных результатов в Республике Бурятия» в 2025-2026 учебном году», в целях реализации муниципальной дорожной карты по переходу школ в эффективный режим функционирования и обеспечения адресной методической поддержки школам, вошедшим в список ШНОР, **приказываю:**

1. Утвердить план мероприятий («дорожную карту») по переходу школ Кяхтинского района в эффективный режим функционирования в 2026 году (далее-«дорожная карта») согласно Приложению 1 к настоящему приказу.
2. Назначить муниципальным координатором по взаимодействию со школами с НОР методиста по мониторингу и ОКО Бадмацыренову Оксану Владимировну.
3. Руководителям МБОУ «Кяхтинская СОШ №1», МБОУ «Алтайская СОШ», МБОУ «Тамирская СОШ», МБОУ «Субуктуйская ООШ», МБОУ «Кяхтинская АОШ» разработать «дорожную карту» и направить на электронный адрес: kyahtaeg@vandex.ru в срок до 08.12.2025 года.
4. Руководителям ОУ и муниципальному координатору обеспечить реализацию мероприятий «дорожной карты» в установленные сроки с последующим обязательным размещением отчетных материалов на странице официального сайта общеобразовательного учреждения и Управления образования.
5. Контроль за исполнением приказа оставляю за собой.

Врио начальника МКУ РУО
МО «Кяхтинский район»

 / Н.Б.Дылыкова /
Подпись Ф.И.О.

исп. Бадмацыренова О.В.,
телефон: 89085924162

**План мероприятий («Дорожная карта») по переходу в эффективный режим работы школ
Кяхтинского района в 2026 году**

Цель: разработка и реализация на муниципальном уровне комплекса мер по созданию условий для перевода школ с низкими образовательными результатами Кяхтинского района в эффективный режим функционирования.

Задачи:

1. Оказать организационно-методическую поддержку ШНОР по повышению управленческой компетентности руководителей школ, предметной, методической, психолого-педагогической компетентности учителей.
2. Создать условия для обеспечения методического сопровождения профессионального развития педагогов
3. Повысить качество преподавания, управления, условий организации образовательного процесса в школах, показывающих низкие образовательные результаты, через совершенствование структуры управления на муниципальном, школьном уровнях, уровне класса и уровне каждого учителя.
4. Выявить и транслировать лучшие практики перевода школ в эффективный режим работы.

№	Наименование мероприятия	Сроки	Описание действий, результаты	Муниципальный показатель	Ответственный
1	Назначение муниципального координатора школ с низкими образовательными результатами и школ, находящихся в зоне повышенного и умеренного рисков снижения образовательных результатов в Кяхтинском районе в 2025-2026 учебном году	до 10.12.2025	Утверждение регионального списка муниципальных координаторов	Приказ МО и Н РБ «Об утверждении списка муниципальных координаторов школ с низкими образовательными результатами и школ, находящихся в зоне повышенного и умеренного рисков снижения образовательных результатов в Республике Бурятия в 2025-2026 учебном году	МКУ РУО
2	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты по переходу в эффективный режим работы школ Кяхтинского района в 2026 году	до 21.11.2025	Разработка дорожной карты по переходу школ Кяхтинского района в эффективный режим работы	Приказ МКУ РУО от 21.11.2025 №126/1 «Об утверждении муниципальной дорожной карты по переходу школ Кяхтинского района в эффективный режим работы»	МКУ РУО Муниципальный координатор
3	Собеседование с руководителями школ с низкими образовательными результатами по формированию дорожной карты комплекса	05.12.2025	Обсуждение плана ДК помощи школам с НОР, совместно с руководителями ОО, определение основных направлений деятельности по реализации ДК	100 % школ с НОР приняли участие в собеседовании по формированию ДК	Муниципальный координатор

	мероприятий поддержки этих образовательных организаций				
4	Разработка и утверждение дорожной карты по переходу в эффективный режим работы МБОУ «Кяхтинская СОШ №1», МБОУ «Алтайская СОШ», МБОУ «Тамирская СОШ», МБОУ «Субуктуйская ООШ», МБОУ «Кяхтинская АОШ» в 2026 году	до 08.12.2025	Разработка дорожной карты по переходу МБОУ «Кяхтинская СОШ №1», МБОУ «Алтайская СОШ», МБОУ «Тамирская СОШ», МБОУ «Субуктуйская ООШ», МБОУ «Кяхтинская АОШ» в эффективный режим работы	100 % школ с НОР разработали дорожную карту	ШНОР муниципальный координатор
5	Разработка локальных актов, направленных на обеспечение условий реализации дорожной карты	до 01.02.2026	Разработка (корректировка) локальных актов МБОУ «Кяхтинская СОШ №1», МБОУ «Алтайская СОШ», МБОУ «Тамирская СОШ», МБОУ «Субуктуйская ООШ», МБОУ «Кяхтинская АОШ»	100 % школ с НОР разработали и внесли корректировку в локальные акты	ШНОР муниципальный координатор
6	Организационно-методическое сопровождение деятельности ШНОР	В течение года	Адресная помощь. Точечное устранение профессиональных дефицитов Формирование единого образовательного пространства.	Протокол заседаний	ШНОР муниципальный координатор
7	Информационное сопровождение ШНОР	ежемесячно	Размещено не менее 1 (2) новостей в месяц на сайте МКУ «РУО» и на сайте ОО ШНОР, ВКонтакте. Систематическое обновление информации	Ссылка на новости о работе ШНОР на сайте МКУ «РУО» и на сайте ОО ШНОР, ВКонтакте	ШНОР муниципальный координатор
8	Участие в методических семинарах/вебинарах, совещаниях для педагогических работников и управленческих кадров ШНОР по актуальным вопросам повышения качества образовательных результатов и преодолению рисков	в течение года	Участие ШНОР в методических семинарах/вебинарах, совещаниях для получения методической, информационной поддержки/консультации, оказание консультативной поддержки	100% охват ШНОР приняли участие.	ШНОР Муниципальный координатор
9	Участие в семинарах/вебинарах, для педагогических работников с НОР по оказанию психологической помощи обучающимся с целью	в течение года	Участие ШНОР в семинарах. Повышение психологической компетенции педагогических работников	100% охват школ с НОР приняли участие.	ШНОР Муниципальный координатор

	повышения образовательных результатов.				
10	Районный семинар учителей начальных классов по работе со ШНОР в МБОУ «Тамирская СОШ» по теме «Современные требования к качеству урока – ориентиры на обновление содержания образования»	10.04.2026	Организация и проведение районного семинара, проведение открытых уроков и мастер-класса. Трансляция и распространение опыта работы.	План районного семинара Аналитическая справка	ШНОР муниципальный координатор
11	Районный семинар по работе со ШНОР в МБОУ «Кяхтинская СОШ №1» по теме «Эффективные педагогические технологии как условие повышения качества образования»	09.10.2026	Организация и проведение районного семинара, проведение открытых уроков и мастер-класса. Трансляция и распространение опыта работы.	План районного семинара Аналитическая справка	ШНОР муниципальный координатор
12	Прохождение курсов повышения квалификации «Организация работы со школами с низкими результатами обучения (ШНОР) для перехода школы в эффективный режим функционирования» для руководящих и педагогических работников школ в ГАУ ДПО РБ «БРИОП», ФИОКО, ГБУ «РЦОИ и ОКО»	В течение года	Прохождение курсов повышения квалификации руководящим и педагогическим работникам школ. Формирование запроса на содержание курсов повышения квалификации с учётом выявленных методических проблем учителей.	План-график прохождения КПК ГАУ ДПО РБ «БРИОП» Письма, приказы. Наличие удостоверения прохождения КПК	ШНОР муниципальный координатор
13	Участие в республиканской научно-практической конференции «Повышение качества образования» для ШНОР в ГАУ ДПО РБ «БРИОП»	Ноябрь 2026	Участие ШНОР в республиканской НПК, представление опыта работы.	Участие не менее 55 % ШНОР	ШНОР муниципальный координатор
14	Участие ШНОР в республиканском обучающем семинаре «Методические аспекты проверки и оценивания ВПР по русскому языку по образцам и описаниям 2026 года» в ГАУ ДПО РБ «БРИОП»	Март 2026	Участие ШНОР в обучающем семинаре для учителей русского языка	100 % ШНОР приняли участие	ШНОР Муниципальный координатор ГАУ ДПО РБ «БРИОП»
15	Определение динамики образовательных результатов на основе данных оценочных процедур	по графику оценочных процедур	Участие в региональных мониторинговых исследованиях	Количество мер/ мероприятий/ управленческих решений в МО по итогам анализа мониторинговых	ШНОР Муниципальный координатор

			качества образования в школах с НОР;	исследований качества образования	
16	Участие в исследовании готовности обучающихся ШНОР к ВПР (проведение среза уровня знаний обучающихся 4-8 классов) во взаимодействии с ЦОР «ЯКласс»	Январь-февраль 2026	Участие ШНОР в диагностических срезах по ключевым предметам ВПР (русский язык, математика и др.) с целью выявления уровня подготовки учащихся.	100 % ШНОР приняли участие	ШНОР Муниципальный координатор
17	Участие ШНОР в исследовании готовности обучающихся к ВПР (входной срез знаний учащихся 5-10 классов) во взаимодействии с ЦОР «ЯКласс»	Сентябрь 2026	Участие ШНОР в исследовании для оценки стартового уровня подготовки к ВПР в 2027 году	100 % ШНОР приняли участие	
18	Участие ШНОР в исследовании готовности обучающихся к ОГЭ/ЕГЭ (срез знаний учащихся 9 и 11 классов)	Февраль-март 2026	Участие ШНОР в исследовании	Участие не менее 60 % ШНОР	ШНОР Муниципальный координатор
19	Проведение статистического анализа и подготовка аналитических материалов по итогам ГИА – 2026 (ЕГЭ, ОГЭ) на школьном и муниципальном уровнях	Август 2026	Анализ факторов, влияющих на результаты ГИА, корректировка плана повышения качества преподавания учебных предметов	Количество мер/ мероприятий/ управленческих решений в МО по итогам ГИА	ШНОР муниципальный координатор
20	Проведение тематических педсоветов, заседаний школьных методических объединений, методических советов по актуальным проблемам повышения качества образования, развития и функционирования ВСОКО, с целью обсуждения достижений и проблем в преподавании учебных предметов, с включением вопросов профилактики школьной неуспеваемости	В течение года	Участие, выступление, увеличение количества педагогов, вовлеченных в обсуждение проблем ОУ. Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам.	Протоколы педагогических советов школы, методических объединений, методических советов	ШНОР
21	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах всероссийской олимпиады школьников.	В течение года	Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся	Аналитическая справка	ШНОР МКУ РУО

22	Участие в еженедельных методических вебинарах по подготовке к ЕГЭ по предметам: Математика (ПУ, БУ), Физика, Биология, Химия, Русский язык.	в течение года	100 % участие педагогов ШНОР	Аналитическая справка	ШНОР Муниципальный координатор
23	Предоставление отчета по результатам реализации Дорожной карты по переходу в эффективный режим работы	Ноябрь 2026	Отчет каждой ШНОР	Составлен муниципальный аналитический отчет	ШНОР муниципальный координатор