

**План мероприятий («Дорожная карта») по переходу в эффективный режим работы школ  
Кяхтинского района в 2026 году**

**Цель:** разработка и реализация на муниципальном уровне комплекса мер по созданию условий для перевода школ с низкими образовательными результатами Кяхтинского района в эффективный режим функционирования.

**Задачи:**

1. Оказать организационно-методическую поддержку ШНОР по повышению управленческой компетентности руководителей школ, предметной, методической, психолого-педагогической компетентности учителей.
2. Создать условия для обеспечения методического сопровождения профессионального развития педагогов
3. Повысить качество преподавания, управления, условий организации образовательного процесса в школах, показывающих низкие образовательные результаты, через совершенствование структуры управления на муниципальном, школьном уровнях, уровне класса и уровне каждого учителя.
4. Выявить и транслировать лучшие практики перевода школ в эффективный режим работы.

№	Наименование мероприятия	Сроки	Описание действий, результаты	Муниципальный показатель	Ответственный
1	Назначение муниципального координатора школ с низкими образовательными результатами и школ, находящихся в зоне повышенного и умеренного рисков снижения образовательных результатов в Кяхтинском районе в 2025-2026 учебном году	до 10.12.2025	Утверждение регионального списка муниципальных координаторов	Приказ МО и Н РБ «Об утверждении списка муниципальных координаторов школ с низкими образовательными результатами и школ, находящихся в зоне повышенного и умеренного рисков снижения образовательных результатов в Республике Бурятия в 2025-2026 учебном году	МКУ РУО
2	Разработка и утверждение муниципальной дорожной карты по переходу в эффективный режим работы школ Кяхтинского района в 2026 году	до 21.11.2025	Разработка дорожной карты по переходу школ Кяхтинского района в эффективный режим работы	Приказ МКУ РУО от 21.11.2025 №126/1 «Об утверждении муниципальной дорожной карты по переходу школ Кяхтинского района в эффективный режим работы»	МКУ РУО Муниципальный координатор
3	Собеседование с руководителями школ с низкими образовательными результатами по формированию дорожной карты комплекса мероприятий поддержки этих образовательных организаций	05.12.2025	Обсуждение плана ДК помощи школам с НОР, совместно с руководителями ОО, определение основных направлений деятельности по реализации ДК	100 % школ с НОР приняли участие в собеседовании по формированию ДК	Муниципальный координатор
4	Разработка и утверждение дорожной карты по переходу в	до 08.12.2025	Разработка дорожной карты по переходу МБОУ «Кяхтинская	100 % школ с НОР разработали дорожную карту	Школы с НОР, муниципальный

	эффективный режим работы МБОУ «Кяхтинская СОШ №1», МБОУ «Алтайская СОШ», МБОУ «Тамирская СОШ», МБОУ «Субуктуйская ООШ», МБОУ «Кяхтинская АОШ» в 2026 году		СОШ №1», МБОУ «Алтайская СОШ», МБОУ «Тамирская СОШ», МБОУ «Субуктуйская ООШ», МБОУ «Кяхтинская АОШ» в эффективный режим работы		координатор
5	Разработка локальных актов, направленных на обеспечение условий реализации дорожной карты	до 01.02.2026	Разработка (корректировка) локальных актов МБОУ «Кяхтинская СОШ №1», МБОУ «Алтайская СОШ», МБОУ «Тамирская СОШ», МБОУ «Субуктуйская ООШ», МБОУ «Кяхтинская АОШ»	100 % школ с НОР разработали и внесли корректировку в локальные акты	Школы с НОР, муниципальный координатор
6	Организационно-методическое сопровождение деятельности ШНОР	В течение года	Адресная помощь. Точечное устранение профессиональных дефицитов Формирование единого образовательного пространства.	Протокол заседаний	Школы с НОР, муниципальный координатор
7	Информационное сопровождение ШНОР	ежемесячно	Размещено не менее 1 (2) новостей в месяц на сайте МКУ «РУО» и на сайте ОО ШНОР, ВКонтакте. Систематическое обновление информации	Ссылка на новости о работе ШНОР на сайте МКУ «РУО» и на сайте ОО ШНОР, ВКонтакте	Школы с НОР, муниципальный координатор
8	Участие в методических семинарах/вебинарах, совещаниях для педагогических работников и управленческих кадров с НОР по актуальным вопросам повышения качества образовательных результатов и преодолению рисков.	в течение года	Получение методической, информационной поддержки/консультации, оказание консультативной помощи	100% охват школ с НОР приняли участие.	Администрация и школа с НОР Муниципальный координатор
9	Участие в семинарах/вебинарах, для педагогических работников с НОР по оказанию психологической помощи обучающимся с целью повышения образовательных результатов.	в течение года	Повышение психологической компетенции педагогических работников	100% охват школ с НОР приняли участие.	Администрация и школа с НОР Муниципальный координатор
10	Районный семинар учителей начальных классов по работе со ШНОР в МБОУ «Тамирская СОШ»	10.04.2026	Организация и проведение районного семинара, проведение открытых уроков и мастер-класса.	План районного семинара Аналитическая справка	Школы с НОР, муниципальный координатор

	по теме «Современные требования к качеству урока – ориентиры на обновление содержания образования»		Трансляция и распространение опыта работы.		
11	Районный семинар по работе со ШНОР в МБОУ «Кяхтинская СОШ №1» по теме «Эффективные педагогические технологии как условие повышения качества образования»	09.10.2026	Организация и проведение районного семинара, проведение открытых уроков и мастер-класса. Трансляция и распространение опыта работы.	План районного семинара Аналитическая справка	Школы с НОР, муниципальный координатор
12	Прохождение курсов повышения квалификации «Организация работы со школами с низкими результатами обучения (ШНОР) для перехода школы в эффективный режим функционирования» для руководителей и педагогических работников школ в ГАУ ДПО РБ «БРИОП», ФИОКО, ГБУ «РЦОИ и ОКО»	В течение года	Прохождение курсов повышения квалификации руководящим и педагогическим работникам школ. Формирование запроса на содержание курсов повышения квалификации с учётом выявленных методических проблем учителей.	План-график прохождения КПК ГАУ ДПО РБ «БРИОП» Письма, приказы. Наличие удостоверения прохождения КПК	Школы с НОР, муниципальный координатор
13	Проведение и участие в НПК в рамках комплекса мер по работе со школами с НОР.	В течение года	Участие руководителей и педагогических работников школ в НПК	Количество педагогов, принявших участие/количество школ с НОР, охваченных мероприятиями.	Школы с НОР, муниципальный координатор
14	Участие школ с НОР в обучающих вебинарах для педагогов на платформе «ЯКласс»	ежемесячно	Перечень вебинаров на платформе «ЯКласс»	100% охват школ с НОР	Школы с НОР, муниципальный координатор
15	Включение школ с НОР в выборку для участия в региональных мониторингах качества образования	по графику	Осуществление выборки школ/участие школ с НОР	Количество школ с НОР, принявших участие	Школы с НОР, муниципальный координатор
16	Определение динамики образовательных результатов на основе данных оценочных процедур	по графику оценочных процедур	Участие в региональных мониторинговых исследованиях качества образования в школах с НОР;	Количество мер/ мероприятий/ управленческих решений в МО по итогам анализа мониторинговых исследований качества образования	Школы с НОР, Муниципальный координатор
17	Организация проведения процедур оценки качества образования обучающихся (ВПР, ГИА и др.)	по графику	Участие ШНОР в процедурах оценки качества обучающихся	Письма, приказы, распоряжения МО и Н РБ, ГБУ «РЦОИ и ОКО»	Школы с НОР, муниципальный координатор
18	Проведение статистического	Август 2026	Анализ факторов, влияющих на	Аналитическая справка	Школы с НОР,

	анализа и подготовка аналитических материалов по итогам ГИА – 2026 (ЕГЭ, ОГЭ) на школьном и муниципальном уровнях		результаты ГИА, корректировка плана повышения качества преподавания учебных предметов		муниципальный координатор
<b>19</b>	Проведение тематических педсоветов, заседаний школьных методических объединений, методических советов по актуальным проблемам повышения качества образования, развития и функционирования ВСОКО, с целью обсуждения достижений и проблем в преподавании учебных предметов, с включением вопросов профилактики школьной неуспеваемости	В течение года	Участие, выступление, увеличение количества педагогов, вовлеченных в обсуждение проблем ОУ. Повышение профессионального мастерства. Оказание методической помощи педагогам.	Аналитическая справка	Школы с НОР
<b>20</b>	Мониторинг участия в муниципальных, региональных этапах всероссийской олимпиады школьников.	В течение года	Получение информации для принятия решений по повышению уровня качества образования обучающихся	Аналитическая справка	Школы с НОР, муниципальный координатор
<b>21</b>	Мониторинг аттестации педагогических работников в разрезе уровня качества образования в школе.	Август 2026	Получение информации для принятия управленческих и кадровых решений	Аналитическая справка	Школы с НОР, муниципальный координатор
<b>22</b>	Предоставление отчета по результатам реализации Дорожной карты по переходу в эффективный режим работы	Ноябрь 2026	Отчет каждой школы с НОР	Составлен муниципальный аналитический отчет	Школы с НОР, муниципальный координатор
<b>23</b>	Анализ результатов работы, рекомендации по продолжению работы	Декабрь 2026	Муниципальным координатором подведены итоги по реализации мероприятий	Аналитическая справка по итогам работы за 2025-2026 учебный год	Муниципальный координатор